

◆ 筆記試験サンプル

ショートクエッション	
1.	プロジェクトを開始する際、プロジェクトとプロジェクト・メンバのビジョン・ミッションをどのように同じ方向にするかを説明せよ
2.	プロジェクトの主要な成功要因を2つ示し、それらがプロジェクトの成功にどのように関与したのかについて説明せよ
3.	チームメンバに権限を委譲した際に考慮した点を記載せよ(少なくとも、何を、なぜ、どのように委譲したのか記載すること)

ミニケース	
問1	
役割	あなたは担当プロジェクトのプロジェクトマネージャです。
背景	担当プロジェクトは2019年1月から2020年12月までの予定としてプロジェクトを開始。 開発拠点は、東京都心のオフィスビルを拠点にプロジェクト・メンバを集め、開発業務を行っています。
状況	プロジェクト・メンバは、この拠点で対面による業務を行っています。
問1.1	
概要	2020年3月に入り、プロジェクト・メンバがリモート環境で業務をしなければならない状況になりました。
状況	プロジェクトマネージャであるあなたは、その状況に対して、3つのルールを設定しました。
設問	あなたが設定したルールを示し、それぞれ具体的に説明してください。

・2.1. 視座コンピテンス[←]

・2.1.1. 戦略 (CHAPTER 4.3.1 IN ICB4)[←]

状況[←]

[←]

行動[←]

[←]

結果[←]

[←]

- レポート量 : [本文]平均20ページ(25ページ以内)
[Appendix]15ページを上限に追加可
- 記載内容 : プロジェクト概要と自身のコンピテンスの証明
視座コンピテンス(5個)、人材コンピテンス (10個)、
実践コンピテンス(14個)に対し、プロジェクトで自身が経験した状況、行動、結果を記載

ドメイン	Level	面接試験
Certified Project, Program, or Portfolio Director	A	あり(2h)
Certified Senior Project, Program, or Portfolio Manager	B	あり(2h)
Certified Project Manager	C	あり(1.5h)
Certified Project Management Associate	D	なし



- オンサイト or オンラインは今後の状況で判断
- 受験者1名に対し面接官は2名
(オブザーバが同席させて頂く可能性あり)
- 面接の最初に、10分程度、Reportに記載したプロジェクトの概要をご説明頂く
- 質問例：プロジェクト・メンバー間で対立が起こった時、具体的にどのように解決したか？