**レポート – IPMA認証資格　プログラムマネジメント　レベル A、B**

プログラムマネジメント レベル A

プログラムマネジメント レベル B

※本レポートに業務内容を記載するにあたり、業務固有名は、受験者の判断によりマスキングをお願いします。

|  |  |
| --- | --- |
| プログラム |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 氏名 |  |
| 所属団体 |  |
| eメール |  |
| 電話番号 |  |

記載ルール

|  |  |
| --- | --- |
| ファイル名 | 2\_Report \_名姓\_Programme\_v1-1.docx  ※名姓：ローマ字で名と姓の入力をお願いします。 |
| ページ数 | タイトルページと目次ページ(p.1～p.3)を除く最大 25 ページ、  Appendixは最大 15 ページ |
| フォント | 本テンプレートのタイトルやフォント、サイズは変更しないでください。  ※表を挿入される場合は、8ポイント以上で記載下さい。 |

##### 文章記載ルール

・1章の「プログラムに関する背景情報」の記載分量について

3ページ以内に収めてください。

・各章、各節で記載頂く「状況」「アクション」「結果」について

ご自身が経験されたプログラムの状況を記載頂き、それに対してどのような行動をされたのか、また、その行動の結果として、どのように状況が変化したのか、もしあればプログラム内の他者が直面したリーダーシップやマネジメント上の課題に対する反省点、教訓も含めて記載してください。

##### 目次

[1. プログラムに関する背景情報 5](#_Toc146280760)

[1.1. プログラムのスコープと最も重要な目標 5](#_Toc146280761)

[1.2. 主なステークホルダ 5](#_Toc146280762)

[1.3. プログラムの組織とプログラムにおける役割 5](#_Toc146280763)

[1.4. リソース 5](#_Toc146280764)

[2. プログラムの課題 6](#_Toc146280765)

[2.1. コンピテンス領域：視座 6](#_Toc146280766)

[2.1.1. 戦略 *(ICB4の第5.3.1章)* 6](#_Toc146280767)

[2.1.2. ガバナンス、体制およびプロセス *(ICB4の第5.3.2章)* 6](#_Toc146280768)

[2.1.3. コンプライアンス、標準、規制 *(ICB4の第5.3.3章)* 7](#_Toc146280769)

[2.1.4. 権力と関心 *(ICB4の第5.3.4章)* 7](#_Toc146280770)

[2.1.5. 文化と価値観 *(ICB4の第5.3.5章)* 7](#_Toc146280771)

[2.2. コンピテンス領域：人材 8](#_Toc146280772)

[2.2.1. 内省とセルフ・マネジメント *(ICB4の第5.4.1章)* 8](#_Toc146280773)

[2.2.2. パーソナル・インテグリティと信頼性 *(ICB4の第5.4.2章)* 8](#_Toc146280774)

[2.2.3. パーソナル・コミュニケーション *(ICB4の第5.4.3章)* 9](#_Toc146280775)

[2.2.4. 関係とエンゲージメント *(ICB4の第5.4.4章)* 9](#_Toc146280776)

[2.2.5. リーダシップ *(ICB4の第5.4.5章)* 9](#_Toc146280777)

[2.2.6. チームワーク *(ICB4の第5.4.6章)* 10](#_Toc146280778)

[2.2.7. 対立と危機*ICB4の(第5.4.7章)* 10](#_Toc146280779)

[2.2.8. リソースフルネス *(ICB4の第5.4.8章)* 11](#_Toc146280780)

[2.2.9. 交渉 *(ICB4 の第5.4.9 章)* 11](#_Toc146280781)

[2.2.10. 結果指向 *(ICB4の第5.4.10章)* 11](#_Toc146280782)

[2.3. コンピテンス領域：実践 12](#_Toc146280783)

[2.3.1. プログラム設計 *(ICB4の第5.5.1章)* 12](#_Toc146280784)

[2.3.2. ベネフィットと目標 *(ICB4 の第5.5.2章)* 12](#_Toc146280785)

[2.3.3. スコープ *(ICB4 の第5.5.3 章)* 13](#_Toc146280786)

[2.3.4. 時間 *(ICB4の第5.5.4章)* 13](#_Toc146280787)

[2.3.5. 組織と情報 *(ICB4の第5.5.5章)* 13](#_Toc146280788)

[2.3.6. 品質 *(IのCB4 第5.5.6章)* 14](#_Toc146280789)

[2.3.7. 財務 *(ICB4の第5.5.7章)* 14](#_Toc146280790)

[2.3.8. リソース *(ICB4 の第5.5.8 章)* 15](#_Toc146280791)

[2.3.9. 調達とパートナーシップ *(ICB4の第5.5.9章)* 15](#_Toc146280792)

[2.3.10. 計画とコントロール *(ICB4 の第5.5.10章)* 15](#_Toc146280793)

[2.3.11. リスクと機会 *(ICB4の第5.5.11章)* 16](#_Toc146280794)

[2.3.12. ステークホルダ *(ICB4の第5.5.12章)* 16](#_Toc146280795)

[2.3.13. 変更と変革 *(ICB4 の第5.5.13章)* 17](#_Toc146280796)

[2.3.14. 選定とバランス *(ICB4 の第5.5.14章)* 17](#_Toc146280797)

[3. Appendix 18](#_Toc146280798)

##### 使用する略語

この文書で使用されているすべての略語をアルファベット順にリストしてください。

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# プログラムに関する背景情報

## プログラムのスコープと最も重要な目標

## 主なステークホルダ

## プログラムの組織とプログラムにおける役割

## リソース

# プログラムの課題

## コンピテンス領域：視座

### 戦略 *(ICB4の第5.3.1章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### ガバナンス、体制およびプロセス *(ICB4の第5.3.2章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### コンプライアンス、標準、規制 *(ICB4の第5.3.3章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 権力と関心 *(ICB4の第5.3.4章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 文化と価値観 *(ICB4の第5.3.5章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

## コンピテンス領域：人材

### 内省とセルフ・マネジメント *(ICB4の第5.4.1章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### パーソナル・インテグリティと信頼性 *(ICB4の第5.4.2章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### パーソナル・コミュニケーション *(ICB4の第5.4.3章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 関係とエンゲージメント *(ICB4の第5.4.4章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### リーダシップ *(ICB4の第5.4.5章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### チームワーク *(ICB4の第5.4.6章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 対立と危機*ICB4の(第5.4.7章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### リソースフルネス *(ICB4の第5.4.8章)*

##### 状況

##### アクション

。

##### 結果

。

### 交渉 *(ICB4 の第5.4.9 章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 結果指向 *(ICB4の第5.4.10章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

## コンピテンス領域：実践

### プログラム設計 *(ICB4の第5.5.1章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### ベネフィットと目標 *(ICB4 の第5.5.2章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### スコープ *(ICB4 の第5.5.3 章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 時間 *(ICB4の第5.5.4章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 組織と情報 *(ICB4の第5.5.5章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 品質 *(IのCB4 第5.5.6章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 財務 *(ICB4の第5.5.7章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### リソース *(ICB4 の第5.5.8 章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 調達とパートナーシップ *(ICB4の第5.5.9章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 計画とコントロール *(ICB4 の第5.5.10章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### リスクと機会 *(ICB4の第5.5.11章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### ステークホルダ *(ICB4の第5.5.12章)*

##### 状況

##### アクション

。

##### 結果

。

### 変更と変革 *(ICB4 の第5.5.13章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

### 選定とバランス *(ICB4 の第5.5.14章)*

##### 状況

。

##### アクション

。

##### 結果

。

# Appendix

##### 添付

##### (添付ファイルがある場合は以下に名称を記載ください)

|  |  |
| --- | --- |
| No. | 名称 |
| 1 |  |
| 2 |  |
| 3 |  |

##### 宣言

私はここに、外部の援助を得ることなく、本文書を執筆したことを宣言します。

|  |  |
| --- | --- |
| 日付 |  |
| 氏名 |  |